

**T.C.**  
**MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2012 YILI YATIRIM İZLEME VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

# İÇİNDEKİLER

<b>1. YÖNETİCİ ÖZETİ.....</b>	<b>1</b>
<b>2. GENEL DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>2</b>
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu) .....	2
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu) .....	2
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri.....	2
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları .....	5
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi.....	6
2.6 2012 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı .....	7
2.6.1 2007H031580 Eğitim Fakültesi .....	9
2.6.2 2009H031940 Kampüs Altyapısı .....	9
2.6.3 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler.....	10
2.6.4 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler .....	11
2.6.5 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	12
2.6.6 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı .....	13
2.6.7 2012H032550 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi.....	13
2.6.8 2012H032560 Muhtelif İşler .....	13
2.7 2012 Yılı Yatırım Uygulamaları .....	14
2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu .....	14
2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	14
<b>3. 2012 YILI PROJE UYGULAMALARI.....</b>	<b>14</b>
3.1 Devam Eden Projeler.....	14
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri .....	14
3.1.1.1 2007H031580 Eğitim Fakültesi .....	14
3.1.1.2 2009H031940 Kampüs Altyapısı .....	14
3.1.1.3 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler.....	15
3.1.1.4 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler .....	15
3.1.1.5 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	15
3.1.1.6 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı .....	15
3.1.1.7 2012H032550 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi.....	16
3.1.1.8 2012H032560 Muhtelif İşler .....	16

3.1.1.8.1 Bina Bakım, Onarım Giderleri .....	16
3.1.1.8.2 Makine ve Teçhizat Alımları.....	16
3.1.1.8.3 Bilgisayar Alımları .....	17
3.1.1.8.4 Taşıt Alımları .....	17
3.1.1.8.5 Laboratuvar Cihazı Alımları .....	17
3.1.1.8.6 Basılı Yayın Alımları .....	18
3.2 Tamamlanan Projeler.....	18
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi.....	18
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu .....	18
3.2.2.1 Eğitim Fakültesi Projesi Tamamlanma Raporu .....	19
3.2.2.2 Lojman ve Sosyal Tesis Projesi Tamamlanma Raporu.....	20
3.2.2.3 Kampüs Isı Merkezi Projesi Tamamlanma Raporu .....	21
<b>4. ÖNERİLER.....</b>	<b>22</b>

## TABLÖLAR

<b>Tablo 1.</b> 2012 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar .....	5
<b>Tablo 2.</b> Taşınmaz Durumu .....	7
<b>Tablo 3.</b> İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler .....	8
<b>Tablo 4.</b> Bina Bakım, Onarım Giderleri .....	16
<b>Tablo 5.</b> Makine ve Teçhizat Alımları .....	16
<b>Tablo 6.</b> Bilgisayar Alımları .....	17
<b>Tablo 7.</b> Taşıt Alımları .....	17
<b>Tablo 8.</b> Laboratuvar Cihazı Alımları .....	17
<b>Tablo 9.</b> Basılı Yayın Alımları .....	18
<b>Tablo 10.</b> Tamamlanan Projelerin Listesi.....	18
<b>Tablo 11.</b> Eğitim Fakültesi Projesi Tamamlanma Raporu .....	19
<b>Tablo 12.</b> Lojman ve Sosyal Tesis Projesi Tamamlanma Raporu.....	20
<b>Tablo 13.</b> Kampüs Isı Merkezi Projesi Tamamlanma Raporu .....	21
<b>Tablo 14.</b> 2012 Yılı Kamu Yatırımları Özeti .....	23

## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Muş Alparslan Üniversitesi; 5662 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun” 29/05/2007 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle kurulmuştur.

Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için, devam eden yatırım projelerinin süratle hayata geçirilmesi gerekmektedir. 2012 yılında mevcut ödeneklerle, yatırımların; etkin, ekonomik, verimli ve en kısa zamanda tamamlanması konusunda gayret sarf edilmiştir. Bu bağlamda; üniversitenin ihtiyacı olan kampüs altyapısı ile fiziki yapıya ilişkin projelerin bir kısmı tamamlanırken, Stratejik Planda belirtilen yatırım projelerinin de en kısa sürede tamamlanması için çalışmalar hızla devam etmektedir.

Diğer taraftan Üniversitemizin temel hedefi, eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetleri ile bilimsel yayınları hazırlamada uluslararası standartlara ulaşarak, Türkiye ve dünyanın hatırı sayılır üniversiteleri arasındaki yerini almak ve öğrenciye, bilgiye ulaşmanın yollarını öğretmektir.

Amaç; “Özgür Üniversiteden Medeni Bir Dünyaya” açılan, toplumun tüm kesimleri ile bütünleşerek ülkenin ve yörenin bilim, teknoloji ve kültür hayatına katkıda bulunan, toplumla işbirliğini güçlendiren, evrensel değerlere sahip, küreselleşen dünya koşullarına uygun fiziksel mekan, teçhizat, beyin gücü, bilgi ve birikimiyle çağdaş bir üniversite olmaktır.

Üniversitenin “2012 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu” 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci ve 60 ıncı maddeleri ile 5436 sayılı Kanunun 15 inci maddesi, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” 24 üncü maddesi uyarınca; hesap verilebilirliğin sağlanması ve yatırım harcamalarının verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

**Prof. Dr. Nihat İNANÇ**  
**Rektör**

## **2. GENEL DEĞERLENDİRME**

### **2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)**

Anayasanın 130 uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer mevzuatla belirlenen ilke ve esaslar doğrultusunda; özellikle sosyal bilimler ile mesleki eğitim alanında yüksek kalitede eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma imkanlarını sunarak, teknolojiyi etkin kullanan, bilimsel düşüncüyü temel alan, araştıran ve toplum sorunlarına duyarlı bireyler yetiştirerek, ürettiği bilgi ve yetiştirdiği işgücü ile yerel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamaktır.

### **2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)**

Özellikle sosyal bilimler ve mesleki eğitim alanında sahip olduğu eğitim-öğretim kalitesi ve bilimsel araştırma imkanları ile evrensel standartlarda eğitim veren ve bilimsel değeri olan bilgi üretebilen, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen, mensubu olmaktan gurur duyulan, özgürlüklerden yana, demokrasiyi özümsemiş, insana, emeğe ve çevreye önem veren, topluma hizmet etmeyi esas alan, yerel kalkınmaya katkı sağlayan saygın bir üniversite olmaktır.

### **2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri**

#### **Stratejik Amaç 1: Üniversitenin Fiziksel Mekanlarını Geliştirmek/Arttırmak**

**Hedef 1.1** 2017 yılı sonuna kadar Üniversitenin amaç ve hedeflerine uygun olarak teklif ve talep edilen yeni fakülte ve yüksekokullara ait yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığına önerilmesi ve projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 1.2** 2017 yılı sonuna kadar, Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu kültürel ve sosyal tesislere ait binaların yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığına önerilerek projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 1.3** 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz kampüs altyapısı projelerinin hazırlanması ve gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması,

#### **Stratejik Amaç 2: Yönetim Kapasitesi ile İdari Personeli, Nicelik ve Nitelik Açısından Güçlendirmek**

**Hedef 2.1** İş süreçlerinin belirlenmesi, yazılı hale getirilmesi ve tüm üniversitede uygulama birliğinin sağlanması,

**Hedef 2.2** Üniversitede yönetici yetkinliklerinin geliştirilmesi, stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, uygulamanın yazılı hale getirilerek devamlılığının sağlanması,

**Hedef 2.3** Personelin; alanında kaliteli, verimli ve etkin bir şekilde hizmet vermesini sağlamak üzere yetiştirilmesi,

**Hedef 2.4** İhtiyaç durumuna göre, görevde yükselme ile unvan değişikliği sınavlarının yapılması, bu bağlamda liyakat ilkesi dikkate alınarak personelin üst unvanlara yükselmesinin sağlanması ve bunun aynı zamanda motive edici bir unsur olarak kullanılması,

**Hedef 2.5** : Personelin motivasyon ve memnuniyet düzeyinin artırılması,

### **Stratejik Amaç 3: Öğretim Elemanı Kaynağını Güçlendirmek**

**Hedef 3.1** Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının ve akademik personel niteliğinin optimum verim alınabilecek seviyeye ulaştırılması,

**Hedef 3.2** Öğretim elemanı kalitesinin artırılması, bilimsel yayın ve faaliyetlerin güçlendirilmesi,

**Hedef 3.3** Üniversitenin, başarılı öğretim elemanları için cazip hale getirilmesi,

**Hedef 3.4** Akademik personelin proje, planlama, yürütme ve koordinasyon konusunda eğitilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi,

### **Stratejik Amaç 4: Öğrenci Sayısını Arttırmak ve Daha Nitelikli Öğrencilerin Üniversiteyi Tercih Etmelerini Sağlamak**

**Hedef 4.1** Fakülte, Enstitü, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında, Üniversitenin amaç ve hedefleri doğrultusunda açılması planlanan ancak henüz öğrenci alınmamış bölüm, anabilim dalı ve programlara öğrenci alınması ve mevcut öğrenci kontenjanlarının artırılması,

**Hedef 4.2** Nitelikli öğrenci sayısının artırılması,

### **Stratejik Amaç 5: Kurum Kültürünü, Kimliğini ve Kurumsal Hafızayı Geliştirmek/Güçlendirmek**

**Hedef 5.1** Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal bilincin geliştirilerek pekiştirilmesi,

**Hedef 5.2** İç kontrol sisteminin etkin hale getirilmesi ve sahiplenilmesinin sağlanması,

### **Stratejik Amaç 6: Eğitim-Öğretim Kalitesini Arttırmak, Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Geliştirmek**

**Hedef 6.1** Ders programları ve içeriklerinin uluslararası eğitim programları ile uyumlu hale getirilmesi,

**Hedef 6.2** Engelli öğrencilerin eğitim-öğretim faaliyetlerine yönelik alt yapı çalışmalarının yapılması,

**Hedef 6.3** Üniversitenin bilişim ve kütüphane-dokümantasyon alt yapısının geliştirilerek, etkin bir şekilde kullanılmasının sağlanması,

**Hedef 6.4** Öğrencilere yabancı dil hazırlık eğitiminin verilmesi için gerekli altyapının oluşturulması,

**Hedef 6.5** Uzaktan eğitim sisteminin kurulması, geliştirilmesi ve uzaktan eğitim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,

**Hedef 6.6** Proje Birimi tarafından, TÜBİTAK, DPT, TÜBA, AB vb. projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve bilgilendirme konusunda çalışmaların yapılması,

**Hedef 6.7** Ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımlanan makale ve yayın sayısının artırılması,

**Hedef 6.8** Araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi ve gerekli altyapının oluşturulması,

### **Stratejik Amaç 7: Üniversiteler, Toplum ve Mezunlarla İş Birliğini Geliştirmek ve Yerel Kalkınmaya Katkı Sağlamak**

**Hedef 7.1** ERASMUS kapsamında Avrupa Birliği ülkelerindeki üniversitelerle işbirliğinin artırılması,

**Hedef 7.2** FARABİ programı kapsamında üniversitelerle yapılan işbirliği sayısının artırılması,

**Hedef 7.3** ÜNİP (Üniversiteler Arası İşbirliği Programı) kapsamında anlaşma yapılan üniversite sayısının artırılması,

**Hedef 7.4** Öğretim elemanlarının, yurtiçinde ve yurtdışında kısa veya uzun süreli eğitim ve araştırma faaliyetlerine katılımlarının artırılması,

**Hedef 7.5** İktisadi kuruluşlarla işbirliğine gidilmesi ve bu bağlamda; seminer, kurs, staj vb. faaliyetlerin düzenlenmesi,

**Hedef 7.6** Üniversitemiz laboratuvar alt yapısının bölgedeki sanayi kuruluşlarının ihtiyacını karşılayabilecek nitelikte oluşturulması,

**Hedef 7.7** Mezun olan öğrencilerin üniversite ile ilişkilerinin devamının sağlanması, mezun takip sisteminin güçlendirilmesi,

**Hedef 7.8** Sosyal, siyasal ve ekonomik sorunlara ilişkin akademik çalışmaların yapılması ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi,

**Hedef 7.9** Bilimsel ve kültürel etkinliklerde üniversitenin tanıtılması,



## 2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversite, 5018 sayılı Kanunda (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur. Gelirleri ise;

- Hazine yardımları,
- Öz gelirlere oluşturmaktadır.

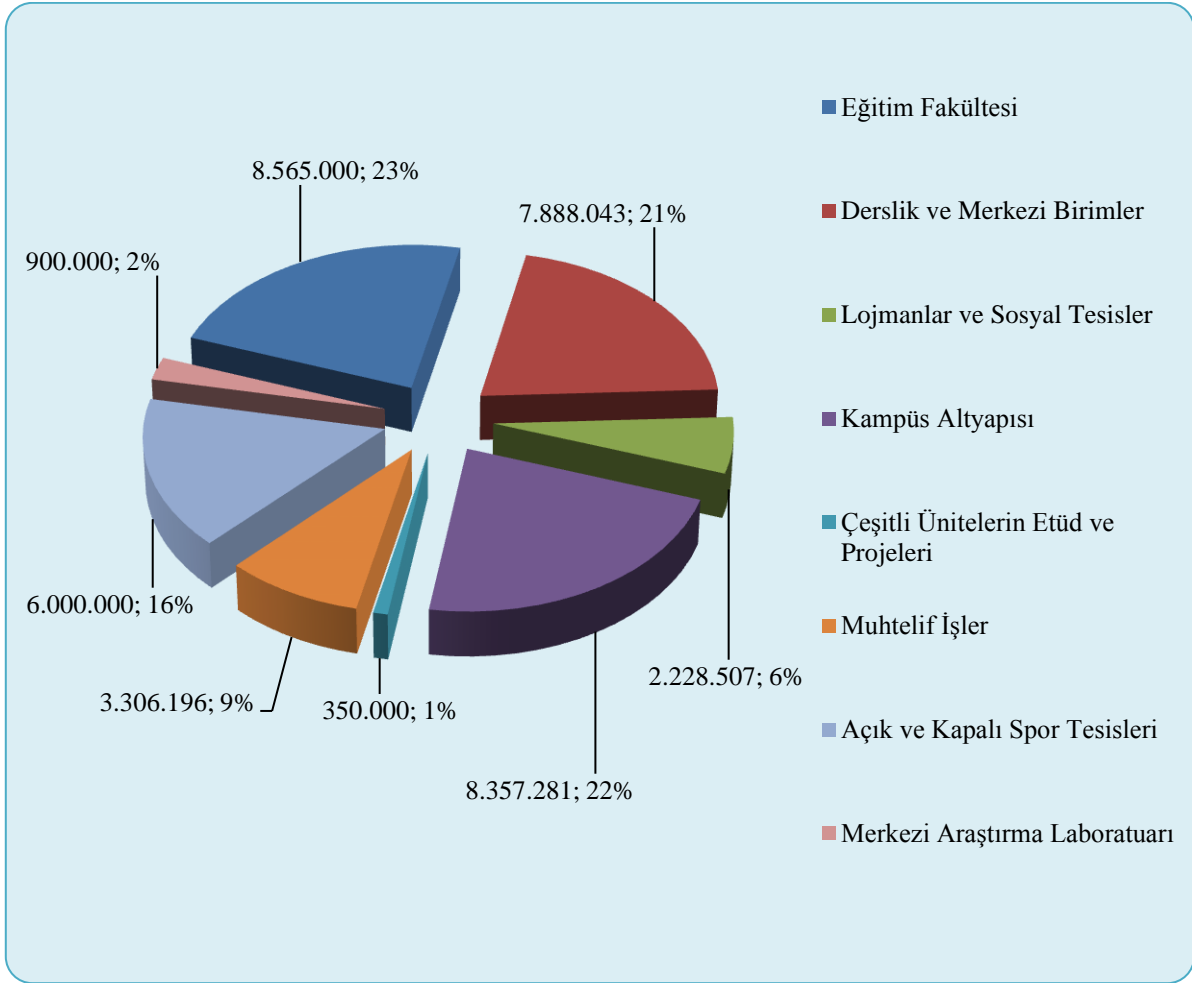
Üniversitemizin 2012 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1’de gösterilmiştir.

**2012 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar**

**Tablo 1.**

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2012 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları		
			Özel Bütçe		Toplam
			Hazine	Öz gelir	
Eğitim	2007H031580	Eğitim Fakültesi	8.565.000	-	8.565.000
	2009H031950	Derslik ve Merkezi Birimler	7.888.043	-	7.888.043
	2009H031960	Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	2.228.507	-	2.228.507
	2009H031940	Kampüs Altyapısı	8.357.281	-	8.357.281
	2012H032550	Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projeleri	350.000	-	350.000
	2012H032560	Muhtelif İşler	3.306.196	-	3.306.196
Spor	2010H050190	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	6.000.000	-	6.000.000
DKH	2010K121230	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	900.000	-	900.000
<b>Genel Toplam</b>			<b>37.595.027</b>	<b>-</b>	<b>37.595.027</b>

2012 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dahil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



**Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği**

### 2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 6 Fakülte, 2 Enstitü, 1 Yüksekokul, 2 Meslek Yüksekokulu ile hizmet vermektedir. Bu birimler hizmetlerini toplam 2.141.579 m<sup>2</sup> lik yerleşke alanı üzerindeki 29.409 m<sup>2</sup> lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2’de verilmiştir.

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Açıklama
Kampüs Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	6.000	2.000.000	Maliye hazinesi	Yeni hizmet binası
	Eğitim Fakültesi	11.500			Eğitim Fakültesi 1. Etap hizmet binası
	Fen Edebiyat Fakültesi				
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi				
	Fen Bilimleri Enstitüsü				
	Sosyal Bilimler Enstitüsü				
İlahiyat Fakültesi	1.461	7.713	Maliye hazinesi	Rektörlük eski hizmet binası	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi					
Sağlık Yüksekokulu	2.900	7.200	Maliye hazinesi	Fen Edebiyat Fakültesi eski hizmet binası	
Meslek Yüksekokulu (teknik programlar)	3.948	108.000	Maliye hazinesi	MYO yerleşkesi	
İletişim Fakültesi	2.800	5.800	Maliye hazinesi	Eğitim Fakültesi eski hizmet binası	
Meslek Yüksekokulu (sosyal programlar)					
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	800	13.366	Maliye hazinesi	MMYO yerleşkesi	
<b>Genel Toplam</b>		<b>29.409</b>	<b>2.142.079</b>		

### 2.6 2012 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2010 yılında 6 yapım projesi kapsamında 7 ihale gerçekleşmiş; 2'si 2011 yılında, 2'si ise 2012 yılında olmak üzere, toplam 4 ihalenin yapım işi tamamlanmıştır. 3 ihalenin ise yapım işi devam etmektedir.

2011 yılında 3 yapım projesi kapsamında 4 ihale gerçekleştirilmiş, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2012 yılında 2 yapım projesi kapsamında 2 ihale gerçekleşmiş, ihale süreçleri henüz sonuçlanmamıştır.

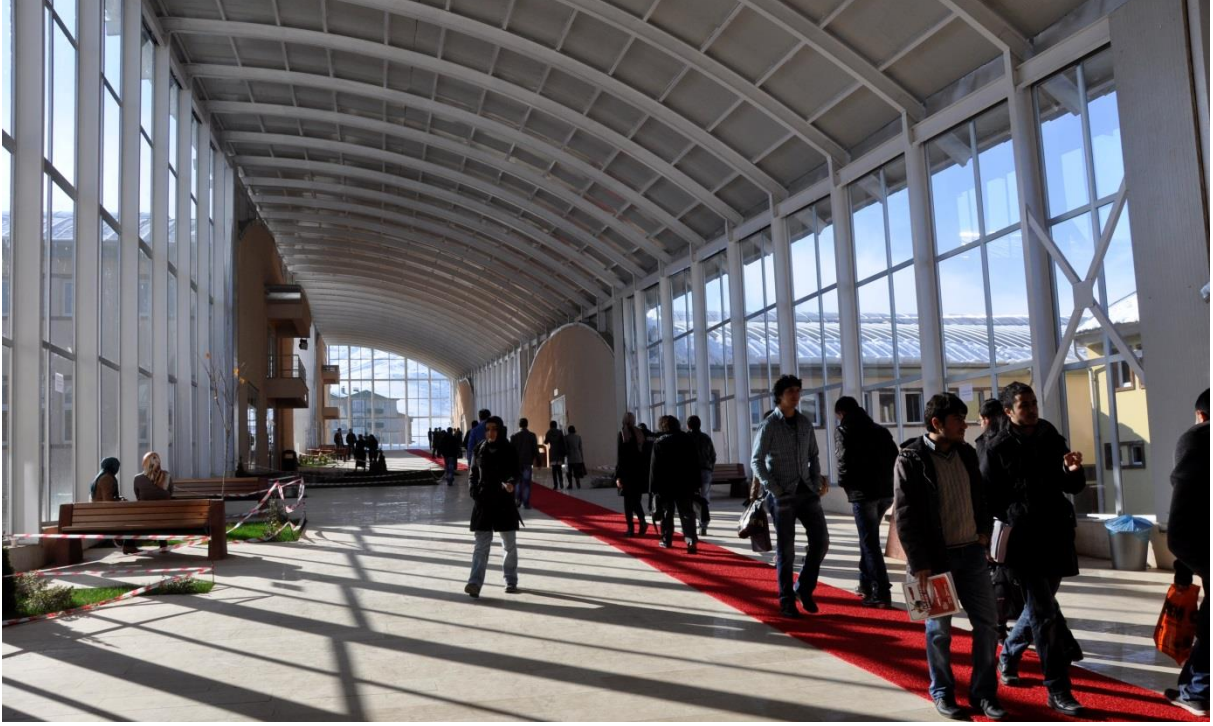
**İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler**

**Tablo 3.**

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
<b>1</b>	<b>2007H031580 Eğitim Fakültesi</b>			
	Eğitim Fakültesi 1 inci etap	9 Blok, 11.500 m <sup>2</sup>	2010-2012	% 100
	Eğitim Fakültesi 2 nci ve 3 üncü etap	12 Blok, 16.800 m <sup>2</sup>	2011-2013	% 79
<b>2</b>	<b>2009H031940 Kampüs Altyapısı</b>			
	Kampüs çevresinin panel çit ile çevrilmesi	3.180 m	2010-2010	% 100
	Kampüs içi ana yol yapımı	2.500 m (18 m genişliğinde)	2010-2011	% 100
	Kampüs altyapısı tesisat galerisi	3.200 m (2x2 ebadında)	2010-2011	% 100
	Kampüs ısı merkezi	Merkezi ısıtma sistemi	2011-2012	% 100
	Kampüs içi ana ve ara yollar	-Ara yollar; 4810 m -Tretuvar, asfalt kaplama, nizamiye; 2.500 m	2011-2013	% 50
<b>3</b>	<b>2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler</b>			
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi	9.360 m <sup>2</sup>	2010-2013	% 95
	Merkezi kafeterya	6.186 m <sup>2</sup>	2011-2013	% 37
<b>4</b>	<b>2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler</b>			
	Lojmanlar	76 daire 4 sığınak; 10.500 m <sup>2</sup>	2010-2012	% 100
<b>5</b>	<b>2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri</b>			
	Kapalı spor tesisleri	9.000 m <sup>2</sup>	2010-2013	% 53
<b>6</b>	<b>2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı</b>			
	Merkezi araştırma laboratuvarı ve derslikler	6.000 m <sup>2</sup>	2010-2013	% 90

### **2.6.1 2007H031580 Eğitim Fakültesi**

“Eğitim Fakültesi” projesine bağlı olarak; 2009 yılında ihale süreci başlayan, 2010 yılında ihalesi tamamlanan ve inşaat çalışmalarına başlanılan, 11.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Eğitim Fakültesi 1 inci Etap” yapım işi 2012 yılı içerisinde tamamlanarak faaliyete girmiştir. Ayrıca 2011 yılında ihalesi yapılarak yapımına başlanılan 16.800 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Eğitim Fakültesi 2 nci ve 3 üncü Etap” yapım işinin, 2012 yılı sonu itibari ile % 79’u tamamlanmıştır.



**Resim 1. Eğitim Fakültesi**

### **2.6.2 2009H031940 Kampüs Altyapısı**

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2011 yılında ihalesi yapılan “Kampüs Isı Merkezi” yapım işi, 2012 yılında tamamlanmıştır. 2011 yılında ihalesi yapılarak yapımına başlanılan “Kampüs İçi Ana ve Ara Yollar” yapım işinin, 2012 yılı sonu itibariyle % 50’si tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.



**Resim 2. Kampüs Isı Merkezi**

### **2.6.3 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler**

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak, 2010 yılında ihalesi yapılan ve 2011 yılında yapımına başlanılan 9.360 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi”nin yapım işinin, 2012 yılında % 95’i tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2011 yılında ihalesi yapılan 6.186 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Merkezi Kafeterya” yapım işinin 2012 yılı sonu itibari ile % 37’si tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca 2012 yılında yatırım programına dahil olan “Kongre ve Kültür Merkezi”nin ihale süreci devam etmektedir. 2013 yılı içerisinde ihale sürecinin tamamlanarak inşaat çalışmalarına başlanması öngörülmektedir.



**Resim 3. Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi ile Merkezi Kafeterya**

#### **2.6.4 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesi kapsamında, 2010 yılında ihalesi yapılan 10.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “76 Daire ve 4 Sığınak” lojman yapım işi 2012 yılında % 100’ü tamamlanmıştır. 2012 yılında yatırım programına dahil olan “48 Daire Lojmanlar” ile “6.000 m<sup>2</sup> Misafirhane ve Sosyal Tesisler”in, ihale süreci devam etmektedir. 2013 yılı içerisinde ihale sürecinin tamamlanarak inşaat çalışmalarına başlanması öngörülmektedir.



**Resim 4. Lojmanlar**

### **2.6.5 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesine bağlı olarak 2010 yılında ihalesi yapılan 9.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Kapalı Spor Tesisleri”nin inşaat çalışmalarına 2011 yılında başlanmış ve 2012 yılı sonu itibariyle % 53’ü tamamlan projenin inşaat çalışmaları devam etmektedir.



**Resim 5. Kapalı Spor Tesisleri**



### **2.6.6 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuarı**

“Merkezi Araştırma Laboratuarı” binasının yapım işi 2010 yılında ihale edilmiş ve ihale sonuçlandırılmıştır. 2010 yılında yapımına başlanılan, 2.000 m<sup>2</sup> si “Merkezi Araştırma Laboratuarı” projesinden, geri kalan 4.000 m<sup>2</sup> lik kısmı ise “Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak toplam 6.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Merkezi Araştırma Laboratuarı” yapım işinin, 2012 yılı sonu itibari ile % 90’ı tamamlanmış ve inşaat çalışmaları devam etmektedir.



**Resim 6. Merkezi Araştırma Laboratuarı**

### **2.6.7 2012H032550 eşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi**

Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi kapsamında; 2012 yılı içerisinde “Kongre ve Kùltür Merkezi” projesi ile “Misafirhane ve Sosyal Tesisler” projesi olmak üzere 2 proje hazırlanmıştır.

### **2.6.8 2012H032560 Muhtelif İşler**

Muhtelif işler kapsamında; “Bina Bakım Onarım, Bilgisayar, Taşıt, Makine ve Teçhizat” ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

## **2.7 2012 YILI YATIRIM UYGULAMALARI**

### **2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu**

Üniversitenin bütçesinden, 2012 yılı yatırım programına ilişkin olarak 21.994.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 37.595.027₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 31.634.592₺ harcama yapılmış, harcanmayan 5.960.435₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir.

### **2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar**

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62 nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22 nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

## **3. 2012 YILI PROJE UYGULAMALARI**

### **3.1 Devam Eden Projeler**

#### **3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri**

##### **3.1.1.1 2007H031580 Eğitim Fakültesi**

“Eğitim Fakültesi” projesi 1 inci, 2 nci ve 3 üncü etaplarının 28.300 m<sup>2</sup> inşaat alanı için 2012 yılı bütçesinden 5.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 8.565.000₺'ye ulaşmıştır. Yıl içinde tahsis edilen ödeneğin 8.237.713₺ harcanmış, harcanmayan 327.287₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 96'dır.

##### **3.1.1.2 2009H031940 Kampüs Altyapısı**

“Kampüs Altyapısı” projesi kapsamında, 2012 yılı bütçesinden 3.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 8.357.281₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödeneğin tamamı harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı % 100'dür.

### **3.1.1.3 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler**

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesi kapsamında, 2012 yılı bütçesinden 15.546 m<sup>2</sup> inşaat alanı için, 4.898.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 7.888.043₺’ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 6.291.042₺ harcama yapılmış, harcanmayan 1.597.000₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 80’dir.

### **3.1.1.4 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesi kapsamında, 2012 yılı bütçesinden 22.500 m<sup>2</sup> inşaat alanı için, 2.000₺ ödenek tahsis edilmiştir, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 2.228.507₺’ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 968.507₺ harcama yapılmış, harcanmayan 1.260.000₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 44’tür.

### **3.1.1.5 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında, 2012 yılı bütçesinden “Kapalı Spor Tesisler” projesi için, 4.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 6.000.000₺’ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 4.448.135₺ harcama yapılmış, harcanmayan 1.551.865₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 74’dür.

### **3.1.1.6 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

“Merkezi Araştırma Laboratuvarı” projesi için, 2012 yılı “Derslik ve Merkezi Birimler” projesi bütçesinden 1.300.000₺, “Merkezi Araştırma Laboratuvarı” projesi bütçesinden 900.000₺ olmak üzere bina yapımı için toplam 2.200.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 2.521.134₺’ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödeneğin tamamı harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı % 100’dür.

Laboratuvar cihaz alımları kapsamında, 594.000₺ ödenek tahsis edilmiş, merkezi araştırma laboratuvarı binasının yapım işi henüz tamamlanmadığı için, cihaz alımı gerçekleşmediğinden ödeneğin tamamı tenkis edilmiştir.

### 3.1.1.7 2012H032550 Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi

“Çeşitli Ünitelerin Etüd ve Projesi” için, 2012 yılı bütçesinden 100.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 350.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 161.011₺ harcama gerçekleşmiş, harcanmayan 188.989₺ tutarındaki ödenek tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı % 46'dır.

### 3.1.1.8 2012H032560 Muhtelif İşler

Muhtelif işler için, 2012 yılı bütçesinden 3.094.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödeneğin toplamı 3.306.196₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 2.270.903₺ harcama yapılmış, harcanmayan 1.035.293₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı % 69'dur.

#### 3.1.1.8.1 Bina Bakım Onarım Giderleri

Tablo 4.

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Bina bakım onarımı	512.196	512.196	% 100
<b>Toplam</b>	<b>512.196</b>	<b>512.196</b>	<b>% 100</b>

2012 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 512.196₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin tamamı harcanmıştır. Harcamanın ödeneye oranı % 100'dür.

#### 3.1.1.8.2 Makine ve Teçhizat Alımları

Tablo 5.

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Hareketli iş makinesi	1.347.000	58.304	% 93
Makine teçhizat		515.674	
Mefruşat		680.547	
<b>Toplam</b>	<b>1.347.000</b>	<b>1.254.525</b>	<b>% 93</b>

2012 yılı bütçesinden makine teçhizat ve mefruşat alımları için, 1.347.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 1.254.525₺'si; fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokul ile idari birimlerin ihtiyacı olan hareketli iş makinesi, makine teçhizat ve büro

mefruşat alımlarına harcanmış, harcanmayan 92.475₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 93'tür.

### 3.1.1.8.3 Bilgisayar Alımları

Tablo 6.

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Bilgisayar	500.000	205.676	% 41
<b>Toplam</b>	<b>500.000</b>	<b>205.676</b>	<b>% 41</b>

2012 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için, 500.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 205.676₺'si harcanmış, harcanmayan 294.324₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 41'dir.

### 3.1.1.8.4 Taşıt Alımları

Tablo 7.

Alınan Taşıtın Cinsi	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Binek otomobil	103.000	37.761	% 100
Pick-up (kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik) (arazi hizmetleri için)		65.606	
<b>Toplam</b>	<b>103.000</b>	<b>103.367</b>	<b>% 100</b>

2012 yılı bütçesinden taşıt alımları için, 103.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. 103.367₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı % 100'dür.

### 3.1.1.8.5 Laboratuvar Cihazı Alımları

Tablo 8.

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Laboratuvar cihazı alımları	594.000	0	-
<b>Toplam</b>	<b>594.000</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

2012 yılı bütçesinden laboratuvar cihaz alımları kapsamında, 594.000₺ ödenek tahsis edilmiş, merkezi araştırma laboratuvarı binasının yapım işi henüz tamamlanmadığı için, cihaz alımı gerçekleşmediğinden, ödeneğin tamamı tenkis edilmiştir.

### 3.1.1.8.6 Basılı Yayın Alımları

Tablo 9.

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Basılı yayın alımı	250.000	184.937	% 74
<b>Toplam</b>	<b>250.000</b>	<b>184.937</b>	<b>% 74</b>

2012 yılı bütçesinden basılı yayın alımları için, 250.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 184.937₺ harcama gerçekleşmiş, harcanmayan 65.063₺ tutarındaki ödenek ise tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı % 74'tür.

### 3.2 Tamamlanan Projeler

#### 3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

Tablo 10.

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2007H031580	Eğitim Fakültesi 1. etap	Muş Alparslan Üniversitesi
2009H031960	76 daire lojman ve 4 sığınak	Muş Alparslan Üniversitesi
2009H031940	Kampüs ısı merkezi	Muş Alparslan Üniversitesi

2010 yılında ihale süreci tamamlanarak, yapımına başlanılan “Eğitim Fakültesi 1. Etap” yapımı işi, 2012 yılı sonu itibari ile tamamlanmıştır.

2010 yılında ihale süreci tamamlanarak, yapımına başlanılan “76 Daire Lojman ve 4 Sığınak” yapımı işi, 2012 yılı sonu itibari ile tamamlanmıştır.

2011 yılında ihale süreci tamamlanarak, yapımına başlanılan “Kampüs Isı Merkezi” yapımı işi, 2012 yılı sonu itibari ile tamamlanmıştır.

#### 3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2012 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tablolarda verilmiştir.

3.2.2.1 Eğitim Fakültesi Projesi Tamamlanma Raporu

Tablo 11.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
<b>Proje No</b>	2007H031580					
<b>Proje Adı</b>	Eğitim Fakültesi (DAP)					
<b>Sektör/Altsektör</b>	Eğitim/Eğitim Fakültesi 1. Etap					
<b>Proje Amacı</b>	Eğitim Öğretim Faaliyeti					
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>	9 Blok, 11.500 m <sup>2</sup>					
<b>Fiziki Hedefi</b>	28.300 m <sup>2</sup>					
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2010-2012					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>	25.06.2010		İhale sözleşme bedeli		6.090.000	
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
	8.979.516	8.979.516			8.979.516	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2012 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2007)						
2010		2.841.830			2.841.830	
2011		3.728.288			3.728.288	
2012		2.409.398			2.409.398	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Farklı yerleşkelerde bulunan birimlerin bir araya toparlanmasına olanak sağlaması, öğrencilerin yetersiz olan derslik ihtiyacının kısmen karşılanması,					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Eğitim Fakültesi projesinin % 41'lik kısmının tamamlanması,					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	“Eğitim Fakültesi 2’nci ve 3’üncü etap” ihalesi 2010 yılında yapılmış, ancak ihale sürecine karşı gerek Kamu İhale Kurumu nezdinde yapılan itirazlar, gerekse açılan davalar nedeniyle, ihale süreci ancak 2011 yılında, mahkeme kararı ve Kamu İhale Kurumunun görüşü doğrultusunda tamamlanmış ve sözleşme imzalanabilmiştir.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar nedeniyle ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
<b>Proje No</b>	2009H031960					
<b>Proje Adı</b>	Lojman ve Sosyal Tesis (DAP)					
<b>Sektör/Altsektör</b>	Eğitim/76 Daire 4 Sığınak Yapım İşi					
<b>Proje Amacı</b>	Personelin Barınma İhtiyacını Karşılama					
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>	10.500 m <sup>2</sup>					
<b>Fiziki Hedef</b>	10.500 m <sup>2</sup>					
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2010-2012					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>	25.06.2010	İhale sözleşme bedeli		4.587.935		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
	6.408.162	6.408.162			6.408.162	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2012 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2009)						
2010		3.873.734			3.873.734	
2011		1.565.921			1.565.921	
2012		968.507			968.507	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Proje Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Öz gelirlerden olan lojman kira gelirinden artış sağlanmıştır. Personelimizin kısmen lojman ihtiyacını karşılayarak ev bulma sorununu asgari düzeye indirmiştir. Lojmanların kampüste olmasından dolayı personelin çalışma zamanı ve motivasyonunu arttırmıştır.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Lojmanların 1 etap kısmının faaliyete geçirilmesiyle, Misafirhane ve Sosyal Tesisler ile 48 dairelik yeni bir lojman etabının yatırım programına girmesine olanak sağlamıştır.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	2010 yılında ihalesi yapılan 76 daire 4 lojman yapım işine, 2010 yılında başlanmış, kış sezonunun uzun sürmesi nedeni ile inşaat çalışmaları ancak 2012 yılında tamamlanabilmiştir. Ödenek yetersizliği nedeniyle, ödenek ekleme ve diğer projelerden aktarma yapılarak proje ancak tamamlanabilmiştir.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar nedeniyle ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					



Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
<b>Proje No</b>	2009H031940					
<b>Proje Adı</b>	Kampüs Isı Merkezi Yapım İşİ					
<b>Sektör/Altsektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>	Kampüsteki Binaların Isınma İhtiyacının Karşılanması					
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>	Merkezi Isıtma Sistemi					
<b>Fiziki Hedef</b>	1.850 m <sup>2</sup>					
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2011-2012					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>	25.08.2011	İhale sözleşme bedeli		5.835.544		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
	7.396.064	7.396.064			7.396.064	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2012 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2009)						
2011		1.521.267			1.521.267	
2012		5.874.797			5.874.797	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Kampüsteki mevcut ve yapılacak diğer binaların ısınma ihtiyacının karşılanması					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Projenin tamamlanmasıyla, kampüste ihtiyaç bulunan diğer projelerin başlanmasına olanak sağlanmıştır.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	İhale süreçlerinin itirazlar nedeniyle uzun sürmesi, tahsis edilen ödeneklerle ihtiyaç bulunan projelerin tamamlanma konusunda yetersiz kalması ve kış sezonunun uzun sürmesi başlıca karşılaşılan sorunlardır. Yatırımları hızlandırma ödeneği ve diğer projelerden yapılan aktarma ile proje tamamlanmıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar nedeniyle ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

#### 4. ÖNERİLER

Üniversitemizin fiziki yapısının daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması,

Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye, teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi veya akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,

Ödeneklere bloke konulmaması ve bloke edilen ödeneklerin serbest bırakılmasında esnek davranılması,

4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 62 nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22 nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10’ unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin % 50’sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi gerekmektedir.

Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde, daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.

**2012 Yılı Kamu Yatırımları Özeti**

**Kurum Adı : Muş Alparslan Üniversitesi**  
**Bütçe Türü : Özel Bütçe**

**Tablo 14.**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2011 Yılı Sonu Kümülatif Harcama			2012 Yılı Program Ödenek (KBÖ)			2012 Yılı Revize Ödenek			2012 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	7		83.445.000			36.816.015		20.500.000			36.101.027				30.734.592
Sağlık															
Diğer Kamu Hizmetleri	1		4.514.000			1.576.142		1.494.000			1.494.000				900.000
İktisadi															
Sosyal															
<b>Toplam</b>	<b>8</b>		<b>87.959.000</b>			<b>38.392.157</b>		<b>21.994.000</b>			<b>37.595.027</b>				<b>31.634.592</b>

---

**Web** : [www.alparslan.edu.tr](http://www.alparslan.edu.tr)  
**E-mail** : [strateji@alparslan.edu.tr](mailto:strateji@alparslan.edu.tr)  
**Tel** : 0 (436) 213 00 13  
**Faks** : 0 (436) 213 00 28  
**Adres** : Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü, Rektörlük  
Diyarbakır Yolu 7. km 49250/Muş